

**SESSION
2025-2026**

**Terra
Academia**

Institut des hautes études de
la transformation écologique

**DIRIGEANTS, FUTURS DIRIGEANTS,
ÉLUS, HAUTS FONCTIONNAIRES**



COMPRENDRE ET AGIR

**DEVENEZ UN LEADER
DE LA TRANSFORMATION
ÉCOLOGIQUE**

SE TRANSFORMER POUR TRANSFORMER



Notre programme repose sur trois convictions essentielles. D'abord, il ne suffit pas de savoir pour agir : si les sciences constituent le socle de connaissances, c'est le levier humain qui enclenche le changement. Ensuite, aucun acteur ne détient seul la solution. Face aux défis systémiques, il est urgent de bâtir de nouvelles coalitions. Enfin, le territoire est le terrain d'action privilégié pour expérimenter et mobiliser.



À travers notre session annuelle, nous offrons aux dirigeants une expérience transformatrice et des outils concrets pour amplifier leur impact dans la transformation écologique, individuellement et collectivement.

Jean-Michel BLANQUER
Président de Terra Academia



POURQUOI PARTICIPER À LA PREMIÈRE SESSION ANNUELLE DE L'IHETE ?

- Un socle de connaissance à jour de l'état de l'art scientifique.
- Une identification des freins et une appropriation des leviers d'action.
- Des cas pratiques et un projet fil rouge tout au long des sessions.
- Des expériences singulières sur le terrain.
- Un effet réseau avec les auditeurs et les intervenants.

LA PREMIÈRE PROMOTION DE LA SESSION ANNUELLE : DES AUDITEURS AUX PROFILS TRÈS VARIÉS

- La promotion est recrutée pour représenter des secteurs d'activités et des points de vue très complémentaires : parlementaires et élus locaux, hauts fonctionnaires, responsables de haut niveau du secteur public ou du secteur privé, entrepreneurs, dirigeants d'établissements académiques, dirigeants associatifs, représentants de la société civile, journalistes, artistes, etc.
- L'engagement des auditeurs dans les réflexions et les travaux tout au long du parcours est une condition essentielle à la richesse et la réussite de la session.

UN PARCOURS SUR 9 MOIS

24 au 26/09/25

SÉMINAIRE 1

Urgence écologique : Comprendre les causes et les enjeux pour éclairer l'action

- Comprendre les fondements scientifiques de l'urgence écologique locale et globale : ses origines, son état actuel, son évolution et ses impacts sur le vivant et la planète.
- Utiliser les limites planétaires comme repères pour maîtriser l'impact, anticiper les risques, adapter son organisation et orienter l'action.
- Adopter une vision systémique pour relier enjeux écologiques, économiques et sociaux afin d'identifier les leviers de transformation.

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

Immersion virtuelle dans un territoire, au cœur de l'approche systémique, pour relever les défis de la crise écologique (fresque de la bonne gouvernance)

15 au 17/10/25

SÉMINAIRE 2

Biodiversité : Se reconnecter au vivant pour transformer les pratiques

- Comprendre l'état de la biodiversité, les menaces, les dynamiques de son déclin et les enjeux de sa préservation.
- Identifier et valoriser les services écosystémiques pour en intégrer les bénéfices dans les stratégies d'organisation.
- Activer les leviers d'action disponibles pour préserver, régénérer et développer la biodiversité à tous les niveaux.

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

Immersion dans une ferme normande innovante et tournée vers l'agriculture régénérative.

26 au 28/11/25

SÉMINAIRE 3

Économie : Des modèles extractivistes à la régénération

- Comprendre les limites du modèle économique dominant fondé sur l'extraction, la linéarité et la croissance volumique, et explorer des alternatives à impact positif : économie circulaire, approche servicielle, coopération territoriale, modèles restauratifs.
- Identifier les leviers d'action économique permettant d'opérer un changement de cap, et apprendre à les traduire en décisions organisationnelles concrètes, en lien avec les impératifs écologiques.
- Mettre en œuvre des solutions mesurables, anticiper les effets rebond, et piloter une transformation opérationnelle impliquant l'ensemble des parties prenantes.

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

Visitez un site emblématique majeur de l'économie circulaire.

→ Comment déployer une écologie industrielle et réussir la transformation opérationnelle, économique, sociale et humaine ?



13 au 14/01/26

SÉMINAIRE 4 A

Territoires : Agir localement pour transformer durablement

- Analyser la situation écologique d'un territoire et prioriser les actions selon les enjeux spécifiques.
- Relier l'action locale aux objectifs globaux, autour des trois axes : sobriété, régénération, adaptation.
- Comprendre la gouvernance, les cadres d'actions territoriaux et activer les dynamiques collectives locales pour renforcer l'impact et réussir la transformation : l'exemple des transitions engagées dans les Hauts-de-France (mobilités, énergies, logistique).

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

Immersion dans les Hauts-de-France (campus d'Arras ; site E-valley à Cambrai, 1ère plateforme logistique d'Europe ; l'exemple de la transformation écologique à l'échelle d'une commune : Loos en Gohelle).

14 au 16/01/26

SÉMINAIRE 4 B

Énergie : Piloter un levier clé de la transformation écologique

- Comprendre le rôle central de l'énergie dans le développement humain et les logiques qui structurent l'Anthropocène.
- Maîtriser les ordres de grandeur, les impacts et les dynamiques des énergies fossiles, nucléaires et renouvelables dans le monde, en Europe et en France.
- Traduire les grands enjeux énergétiques dans la stratégie de son organisation et de son territoire, savoir arbitrer entre les solutions disponibles et activer les bons leviers de déploiement.

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

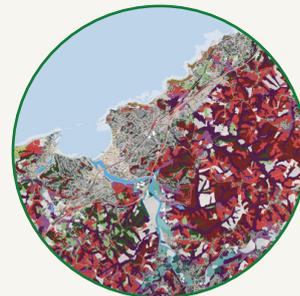
Visite du centre de "dispatching" du Réseau de Transport d'Electricité (RTE) situé à Saint-Denis.

18 au 20/02/26

SÉMINAIRE 5

Santé globale : Relier santé humaine, environnement et performance

- Comprendre les liens entre santé et environnement, et intégrer les co-bénéfices dans les politiques de prévention et d'aménagement.
- Faire évoluer les pratiques vers une approche préventive, en repensant modes de vie, organisation du travail et cadre collectif.
- Identifier les impacts de son activité sur la santé planétaire et activer les leviers pour réduire les risques, anticiper les crises et améliorer les équilibres.



25 au 27/03/26

SÉMINAIRE 6

Numérique responsable : En faire un outil au service de la transformation écologique

- Mesurer les impacts environnementaux du numérique : consommation de ressources, énergie, eau, production de déchets.
- Se saisir des outils numériques et de l'IA comme leviers d'accélération de la transformation écologique.
- Définir une stratégie numérique responsable pour son organisation en intégrant les enjeux éthiques, sociaux, géopolitiques et les compétences clés à mobiliser.

22 au 24/04/26

SÉMINAIRE 7

Géopolitique : Anticiper les rapports de force et les cadres de transformation

- Maîtriser les cadres institutionnels internationaux et nationaux, leurs conséquences et leurs évolutions (Green Deal, CSRD, CS3D, etc.).
- Décrypter les tensions et jeux d'acteurs autour des ressources environnementales et en évaluer les impacts pour son organisation.
- Intégrer les enjeux démographiques, géopolitiques et migratoires dans une lecture stratégique de la transformation écologique.

EXPÉRIENCE SINGULIÈRE

Voyage à Bruxelles et Liège. Rencontre avec François Gemenne, membre du GIEC, à l'Observatoire HUGO de l'Université de Liège, dédié à la recherche sur le lien entre dérèglements climatiques, migrations, et politiques.

→ Comment intégrer aux réflexions sur la transformation écologique l'analyse des impacts (positifs et négatifs) des mouvements de population ?

27 au 29/05/26

SÉMINAIRE 8

Impact : Mesurer, valoriser et transformer la création de valeur

- Maîtriser les principaux dispositifs de reporting extra-financier et intégrer la double matérialité pour piloter avec clarté et efficacité.
- Comprendre les logiques de la finance durable (finance verte, crédits carbone et biodiversité, investissement responsable) et leurs implications stratégiques.
- Évaluer l'impact social et environnemental de son organisation, y compris les externalités négatives évitées, et mesurer le coût de l'inaction.

24 au 26/06/26

SÉMINAIRE 9

Leadership : Piloter la transformation et mobiliser durablement

- Comprendre les freins au changement, les biais cognitifs et les conditions d'une transformation juste et engageante.
- Adopter une vision prospective et concertée, capable d'embarquer les parties prenantes internes et externes autour d'un futur désirable.
- S'appuyer sur l'intelligence collective et des méthodes de décision adaptées pour faire évoluer les compétences, les métiers et les formes de leadership, et réussir une transformation à la fois individuelle et collective.

APERÇU DES INTERVENANTS DE LA SESSION 2025-2026*



Audrey BOUROLLEAU
Co-fondatrice d'Hectar, la
ferme-école de l'agriculture
régénératrice.



Franck CHAUVIN
Directeur de l'Institut
universitaire de prévention
et de santé globale, membre
du Conseil scientifique de
Terra Academia.



Anne DU CREST
Directrice des opérations de
Veolia Eau France.



Anneliese DEPOUX
Chercheuse au Laboratoire
interdisciplinaire
d'évaluation des politiques
publiques (LIEPP) et au
Centre des politiques de la
Terre, membre du Conseil
scientifique de Terra
Academia.



François GEMENNE
Professeur à HEC,
membre du GIEC et
membre du Conseil
scientifique de
Terra Academia.



Claudie Haigneré
Scientifique, astronaute
et conseillère auprès
du directeur général
de l'Agence spatiale
européenne.
Marraine de la session.



Maxime Blondeau
Auteur et enseignant en
cosmographie à Sciences
Po Paris et à Mines
ParisTech.



Xavier LEFLAIVE
Administrateur
principal à la Direction
de l'environnement de
l'OCDE, membre du Conseil
scientifique de Terra
Academia.



Arthur KELLER
Spécialiste des stratégies de
résilience collective et des
risques systémiques.



Marc-André SELOSSE
Professeur au Muséum
National d'Histoire Naturelle,
biologiste et vulgarisateur
spécialisé en botanique et
mycologie.



Hervé THÉRY
Directeur de recherche
émérite au CREDA-CNRS,
membre du Conseil
scientifique de Terra
Academia.

UN PROGRAMME CONÇU AVEC LE CONSEIL SCIENTIFIQUE DE TERRA ACADEMIA

L'Institut des Hautes Études de la Transformation Écologique (IHETE)

de Terra Academia est
à la fois une école de
pensée, un laboratoire
de prospective et de
recherche et un lieu de
rencontres et d'action
collective.

Il est dirigé par **Denis
Guibard** et animé par le
conseil scientifique de
Terra Academia, composé
de personnalités
reconnues.

Anne-Lucie WACK
Présidente
#agronomie#alimentation

Guillaume SAINTENY
Vice-président
#écologie#droit

Lydéric BOCQUET
#physique #fluides #startups

Frank CHAUVIN #santé
#prévention #oncologie

Bruno DAVID #biodiversité
#fossiles

Anneliese DEPOUX
#médiatisation #crises
#migrations

Fatima DRIQUECH
#climatologie #météorologie

Agathe EUZEN
#anthropologie
#environnement #eau

**Bénédicte FAUVARQUE-
COSSON** #droitprivé
#droitpublic

Françoise GAILL #océans
#adaptation #écosystèmes
marins

François GEMENNE
#politique #climat
#migrations

Nicolas GLADY #bigdata
#données #stratégie

Claudie HAIGNERÉ #spatial
#médecine #neurosciences

Armand HATCHUEL
#gouvernance #entreprises
à mission

Xavier LEFLAIVE
#eau #environnement
#changement

Anne-Laure LIGOZAT
#numérique responsable #IA

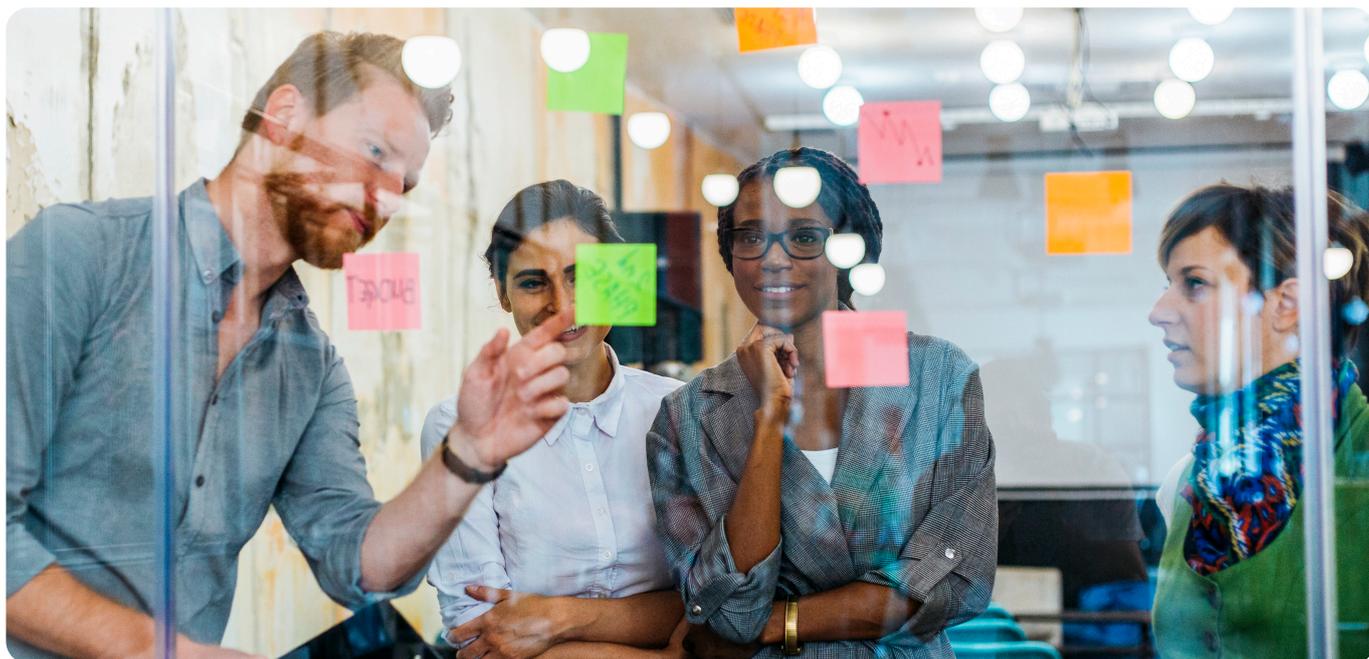
Anne-Claire PACHE
#innovation sociale #Unis-
Cité

Jean-Marie TARASCON
#batteries #chimie #énergie

Hervé THÉRY #géographie
#cartographie #territoires

*susceptible d'évoluer.

UN PROGRAMME ORIENTÉ VERS L'ACTION



LA RENCONTRE DE LA SCIENCE ET DE LA PRATIQUE

Chaque séminaire comprend des apports scientifiques de pointe, des études de cas réels, des rencontres avec des innovateurs et des dirigeants, et le décryptage de controverses.

UN PROJET FIL ROUGE

Tout au long du parcours, les auditeurs travaillent en équipe de 7, avec des profils variés, sur une problématique de transformation écologique. Il s'agit d'une problématique réelle, apportée par un partenaire de Terra Academia (entreprises, acteurs publics, collectivités locales, etc.) ou par un participant. L'objectif est de proposer une solution, le plan d'actions et les ressources nécessaires à sa mise en œuvre et à la réussite de la transformation.

Chaque équipe est accompagnée par un représentant de la structure apportant la problématique, d'un membre de l'IHETE et d'un membre du Conseil scientifique.

Le travail donne lieu à un rapport final, à une présentation aux dirigeants de la structure qui a soumis la problématique et à une présentation synthétique, en format TedX, à l'ensemble de la promotion lors du dernier séminaire.

CONTROVERSES

Lors de chaque séminaire, une controverse sera travaillée en groupe à partir d'éléments de cadrage. La moitié des groupes défendra une position, l'autre moitié la position opposée. Chaque groupe préparera les arguments en faveur de sa position et les réponses à ses anticipations des arguments de la partie adverse.

Un groupe de chaque partie sera tiré au sort pour débattre devant l'ensemble de la promotion. Chaque groupe sera représenté par 2 membres pour ce débat.



CIBLES

Acteurs à fort potentiel d'impact

- Dirigeants d'ETI/PME
- Futurs dirigeants
- Hauts fonctionnaires
- Dirigeants de collectivité
- Dirigeants de la société civile (ONG, syndicats...)



DURÉE

1 soirée de lancement
+ 9 séminaires thématiques
de 2 jours et demi
(1 soirée + 2 jours)
répartis sur 9 mois



LIEUX

- Paris ou région parisienne
- Arras
- Bruxelles
- Liège

Modalités

d'inscription : envoi d'un CV et d'une lettre de motivation à session.annuelle@terra-academia.org

Tarif sur demande.

Avantages pour les adhérents et partenaires nationaux de Terra Academia.



Institut des hautes études de
la transformation écologique

Rejoignez la prochaine
session et devenez
UN LEADER
de la transformation
écologique

Contactez-nous !

session.annuelle@terra-academia.org



terra-academia.org